



Rūpestis ir profesionalumas

VIEŠOJI ĮSTAIGA UTENOS LIGONINĖ
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-26

Utena

Viešoji įstaiga Utenos ligoninė įregistruota juridinių asmenų registre 1997 m. gruodžio 8 d., įstaigos kodas 183854143. Įstaigos adresas Aukštakalnio g. 3, LT-28151 Utena. Telefonas 8-389-63820. Elektroninio pašto adresas info@utenosligonine.lt; Interneto tinklapis: www.utenosligonine.lt.

VADOVO ŽODIS

Šie metai buvo dinamiški bei pažymėti įvairiais pasikeitimais ir naujovėmis VŠĮ Utenos Ligoninei (toliau – Ligoninė), 2023-ųjų veiklos metu diegėme ir pritaikėme naujausias medicinos technologijas, siekdami užtikrinti, kad mūsų pacientai gautų modernias ir efektyvias gydymo bei diagnostikos paslaugas, taip pat stiprinome bendradarbiavimą su kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis, siekdami užtikrinti, kad kiekvienas pacientas gautų efektyvų gydymą.

Norėčiau pažymėti, kad pastaraisiais metais Ligoninė siekė ne tik teikti aukščiausios kokybės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, bet ir nuolat tobulėti, plėtoti savo veiklą bei gerinti teikiamų paslaugų sąlygas. Svarbu pažymėti 2023 m. oftalmologijos operacinės atidarymą. Tai reiškia, kad mūsų regiono pacientai dabar gali gauti aukščiausios kokybės oftalmologines paslaugas be jokios būtinybės keliauti į kitas sveikatos priežiūros įstaigas. Ši naujausių technologijų operacinė leidžia gydytojams teikti įvairią oftalmologinę pagalbą, nuo rutininių procedūrų iki operacijų. 2023 m. mūsų urologai pradėjo naudoti pažangiausią diagnostiką ir modernią litotripsijos įrangą, suteikdami pacientams efektyvesnę ir saugesnę gydymą bei jo kokybę. Šios naujovės padeda pasiūlyti aukščiausios kokybės urologines paslaugas, atitinkančias gydymo standartus.

Be to, norėčiau paminėti ir sėkmingą Geriatrijos projekto pabaigą. Projektas atspindi mūsų vieną iš Ligoninės tikslų bei įsipareigojimą gerinti pagyvenusių žmonių priežiūrą ir gerovę. 2023 m. įsigijome modernią ir specializuotą įrangą bei subūrėme patyrusią komandą, pasiruošusią teikti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas mūsų pacientams. Taigi, džiaugiuosi galėdamas pastebėti, kad atsižvelgiant į praėjusių metų pasiekimus bei rodiklius padidėjo Ligoninės veiklos efektyvumas, todėl toliau galėsime žengti į ateitį su pasitikėjimu ir ryžtu, siekdami ir toliau tobulinti ir plėtoti Ligoninės veiklą bei gerinti teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

TURINYS

Eil. Nr.		Psl.
1.	VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UTENOS LIGONINĖS VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS	4
1.1.	LIGONINĖS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	6
1.2.	LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ KIEKYBINIŲ RODIKLIŲ CHARAKTERISTIKA IR TENDENCIJOS	8
1.2.1.	Stacionarinė veikla	8
1.2.2.	Pacientų srautų iš kitų savivaldybių dinamika	9
1.2.3.	Aktyviojo gydymo rodikliai	10
1.2.4.	Chirurginės pagalbos apimtys	12
1.2.5.	Medicininės reabilitacijos rodikliai	12
1.2.6.	Medicininės reabilitacijos procedūrų apimtys	13
1.2.7.	Palaikomojo gydymo ir slaugos rodikliai	13
1.2.8.	Ambulatorinių paslaugų apimtys	14
2.	LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ KOKYBINIŲ RODIKLIŲ CHARAKTERISTIKA IR TENDENCIJOS	15
2.1.	Projektinė veikla ir inovatyvios technologijos	16
2.2.	Korupcijos prevencijos aktualijos	19
2.3.	2023 m. Ligoninei skirtas apdovanojimas	20
3.	LIGONINĖS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	22
4.	LIGONINĖS 2023 METŲ VEIKLOS RODIKLIAI, JŲ VYKDYMAS IR VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMAS BALAIS	25
5.	PAPILDOMA INFORMACIJA	28
	PRIEDAI	29

1. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS UTENOS LIGONINĖS VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

Viešoji įstaiga Utenos ligoninė (toliau – Ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Ligoninei suteiktą licenciją. Ligoninė yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio tikslas tenkinti viešuosius interesus, vykdant sveikatos priežiūros veiklą ir turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, ženklą, sąskaitas bankuose.

Ligoninės dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Utenos rajono savivaldybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Utenos rajono savivaldybės taryba, jei įstatymai nenumato kitaip.

Pagrindinis Ligoninės veiklos tikslas – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, kokybiškai teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Pagrindinė Ligoninės veiklos rūšis - pagal [Ekonominės veiklos rūšių klasifikatorių](#)¹ - žmonių sveikatos priežiūros veikla (kodas - 86).

Pagrindinės Ligoninės veiklos sritys:

- organizuoti ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia Ligoninės asmens sveikatos priežiūros licencija;
- dalyvauti rengiant sveikatos priežiūrą reglamentuojančius teisės aktus ir standartus visiems sveikatos priežiūros lygiams pagal kompetenciją;
- dalyvauti rengiant ir tobulinant sveikatos priežiūros specialistus, teikti klinikinę bazę universitetų bei kitų mokymų įstaigų ir ugdymo įstaigų studentams, rezidentams, gydytojams;
- dalyvauti rengiant, rengti ir vadovauti sveikatos priežiūros programoms pagal savo kompetenciją;
- vykdyti visuomenės sveikatos priežiūros programas gyventojų sveikatos stiprinimo, sveikatos mokymo ir saugos tikslais pagal sutartis su šios veiklos ir paslaugų užsakovais;
- kurti, tobulinti ir vertinti bei diegti mokslo naujoves, diagnostikos ir gydymo technologijas bei inovacijas medicinos praktikoje;
- konsultuoti sveikatos priežiūros įstaigas ir sveikatos priežiūros specialistus savo kompetencijos klausimais, organizuoti konferencijas, seminarus, tobulinimo kursus;
- kitos įstatymams bei kitiems teisės aktams neprieštaraujančios veiklos vykdymas, siekiant Ligoninės nustatytų tikslų.

¹ Ekonominės veiklos rūšių klasifikatorius, patvirtintas Statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus 2007 m. spalio 31 d. įsakymu Nr. DĮ-226 „Dėl Ekonominės veiklos rūšių klasifikatoriaus patvirtinimo“.

Ligoninės organai:

- visuotinis dalininkų susirinkimas;
- vienasmenis valdymo organas – Ligoninės vadovas (direktorius);
- kolegialūs organai – stebėtojų taryba, gydymo taryba, slaugos taryba;
- medicinos etikos komisija.

Ligoninės vadovas - direktorius, yra vienasmenis valdymo organas, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos įstatymais, visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimais ir pareigybės aprašymu (pareigine instrukcija).

Ligoninės vizija – moderni, tvirtą lyderio poziciją tarp regioninių ligoninių turinti, nuolat tobulėjanti, patraukli pacientams ir darbuotojams asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kuri siekia pirmauti nuolat gerindama tiek paslaugų kokybę pacientams, tiek darbo aplinką personalui.

Ligoninės misija – teikti profesionalias, kokybiškas, saugias ir šiuolaikiškas sveikatos priežiūros paslaugas, taikant medicinos mokslu pagrįstus pažangius ligų diagnostikos ir gydymo metodus, orientuotus į individualius paciento poreikius ir lūkesčius.

Siekiant efektyvaus ligoninės valdymo 2023 m. gruodžio 22 d. visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu Nr. 22-1 buvo patvirtinta nauja ligoninės valdymo struktūra (žr. PRIEDAI).

1.1. LIGONINĖS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

1. Užtikrinti kokybišką ir efektyvią sveikatos priežiūrą, orientuotą į pacientų poreikius – šiam tikslui pasiekti numatomi uždaviniai:

1.1. užtikrinti sveikatos sistemos tvarumą ir kokybę, plėtojant sveikatos priežiūros technologijas, kurių efektyvumas grįstas mokslo įrodymais;

1.2. plėtoti sveikatos infrastruktūrą ir gerinti sveikatos priežiūros teikiamų paslaugų kokybę, saugą, prieinamumą ir į pacientą orientuotą sveikatos priežiūrą;

1.3. mažinti gynybinės medicinos įtaką sveikatos sistemai;

1.4. gerinti motinos ir vaiko sveikatą;

1.5. stiprinti lėtinių neinfekcinių ligų prevenciją ir kontrolę;

1.6. plėtoti Lietuvos e. sveikatos sistemą (Lietuvos e. sveikatos sistemos infrastruktūros ir sprendimų plėtra, Lietuvos e. sveikatos sistemos integracija į ES e. sveikatos erdvę);

1.7. užtikrinti sveikatos priežiūrą visuomenei, kylančių grėsmių atvejais;

1.9. užtikrinti Ligoninės sveikatos priežiūros specialistų tobulinimąsi;

1.10. gerinti užkrečiamųjų ligų valdymą ir kontrolę.

2. Sukurti darbuotojams saugią ir sveikatai palankią darbo aplinką – šiam tikslui pasiekti numatomi uždaviniai:

2.1. plėtoti darbuotojų saugos ir sveikatos srities tyrimus;

2.2. atlikti darbo vietų profesinės rizikos vertinimą;

2.3. gerinti mikroklimatą, psichosocialines darbo sąlygas, tarpusavio bendravimo kultūrą;

2.4. stiprinti darbuotojų psichoemocinę sveikatą;

2.5. planuoti darbuotojų mokymus ir numatyti tam lėšas;

2.6. didinti darbuotojų darbo užmokestį ir plėtoti alternatyvias darbuotojų skatinimo priemones.

3. Užtikrinti Ligoninės finansinį tvarumą – šiam tikslui pasiekti numatomi uždaviniai:

3.1. didinti Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšų panaudojimo efektyvumą;

3.2. laikytis fiskalinės drausmės, efektyviai naudojant turimus finansinius ir materialinius įstaigos išteklius, subalansuojant visų išlaidų straipsnius, ypatingą dėmesį skiriant darbo užmokesčio fondui;

3.3. efektyvinti Ligoninės įrangos ir inovatyvių technologijų panaudojimą, didinti turimos įrangos našumą įvertinus jų užimtumą;

3.4. plėtoti projektinę veiklą;

3.5. modernių valdymo procesų ir metodų bei inovacijų plėtra.

Atkreiptinas dėmesys į tai, kad Lietuvoje paskelbta valstybės lygio ekstremalioji situacija nustojo galioti tik 2022 m. gegužės 1 d., todėl Ligoninės veikla 2023 m. laikotarpiu, jos tikslai, uždaviniai bei dalis veiklos rodiklių ir rezultatų vis dar buvo įtakojami COVID-19 pandemijos.

Papildomai paminėtina, kad Ligoninėje įkurtas COVID-19 skyrius² net pasibaigus valstybės lygio ekstremaliajai situacijai vis dar veikia, pokytis stebimas tik lovų skaičiuje nuo 20-45 lovų COVID-19 metu iki 10 lovų ataskaitinių metų pabaigoje.

² 2020 m. kovo 24 d. Respublikinės Panevėžio ligoninės, paskirtos Organizuojančia ASPĮ Panevėžio ir Utenos apskrityse, direktoriaus nurodymu įkurtas COVID-19 skyrius.

1.2. LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ KIEKYBINIŲ RODIKLIŲ CHARAKTERISTIKA IR TENDENCIJOS

Ataskaitiniu laikotarpiu, orientuojantis į Ligoninės viziją, įgyvendinant Ligoninės misiją, siekiant pagrindinio Ligoninės veiklos tikslo, darytina išvada, kad pasaulinės COVID-19 pandemijos akivaizdoje pakankamai sėkmingai įgyvendinti Ligoninės veiklos uždaviniai ir pasiekti siektini tikslai. Toliau apžvelgiami ataskaitinio laikotarpio pagrindiniai Ligoninės veiklos rodikliai ir rezultatai.

1.2.1. Stacionarinė veikla

Pagrindiniai stacionaro veiklos rodikliai, apibrėžiantys stacionaro veiklos efektyvumą, atspindi toliau pateikiamose diagramose.

Diagrama Nr. 1

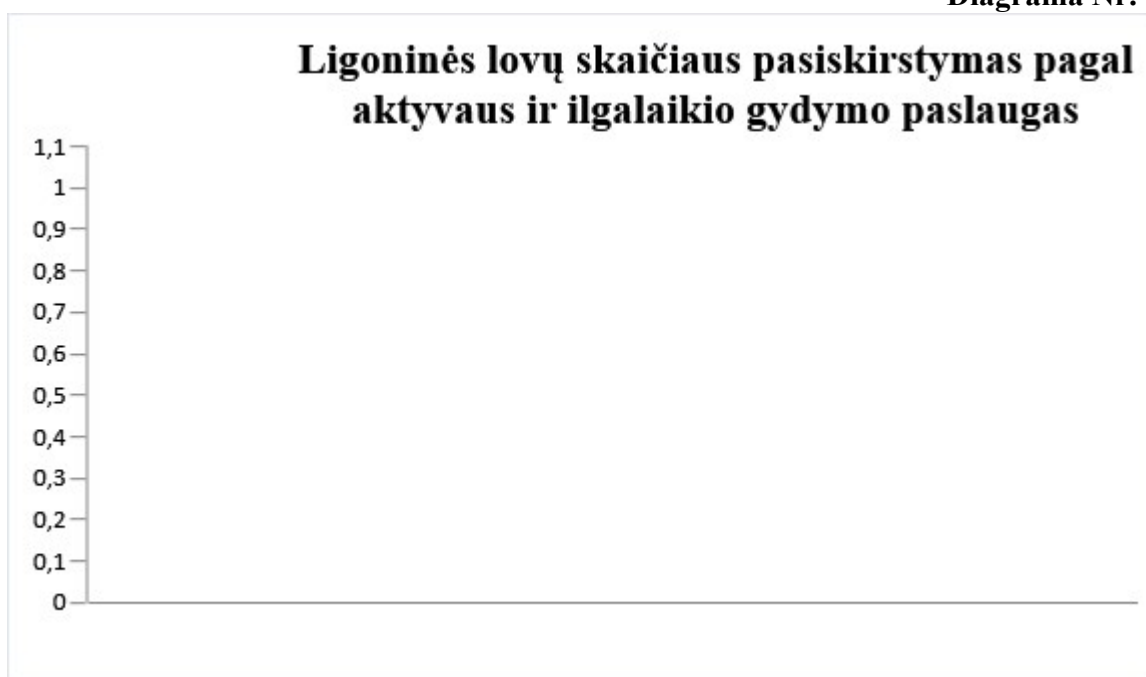
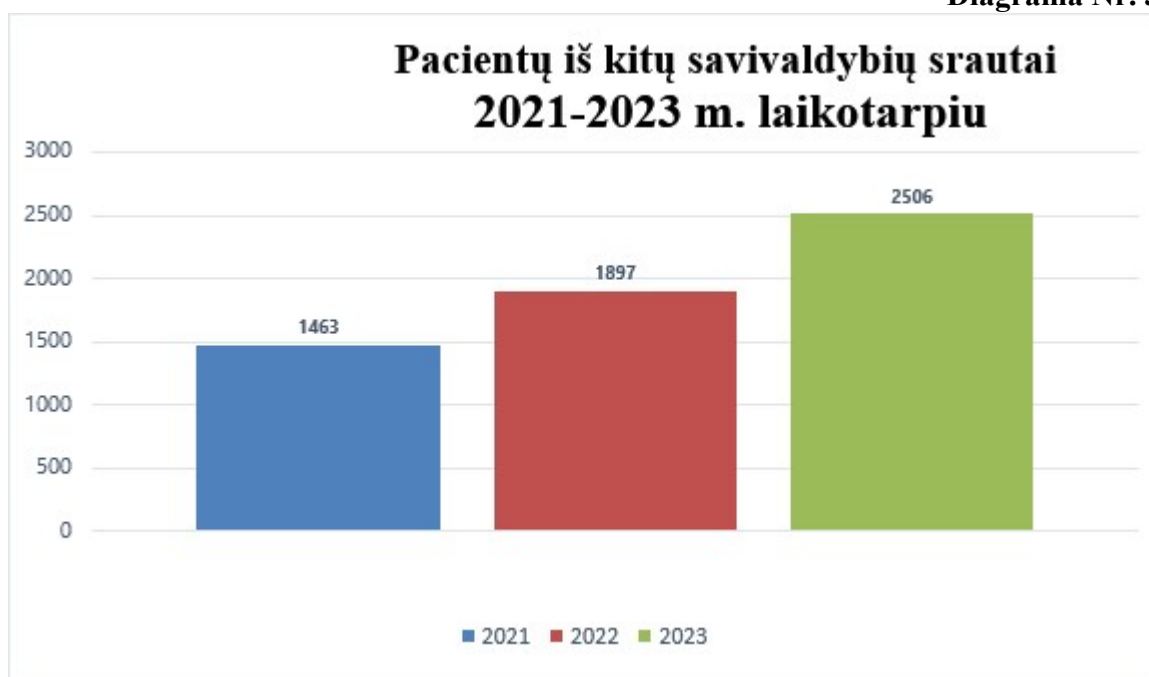


Diagrama Nr. 2



1.2.2. Pacientų srautų iš kitų savivaldybių dinamika

Diagrama Nr. 3



Pacientų iš kitų savivaldybių srauto 2021-2023 m. laikotarpiu stebima teigiama didėjimo dinamika.

Diagrama Nr. 4



Pacientų iš kitų savivaldybių srauto 2021-2023 m. laikotarpiu dinamika.

1.2.3. Aktyviojo gydymo rodikliai

Lentelė Nr. 1

Lovų skaičius			Lovadieniai			Išrašytų pacientų skaičius		
2022	2023	Pokytis	2022	2023	Pokytis	2022	2023	Pokytis
195	195	0	34835	37350	2515	5934	6726	792

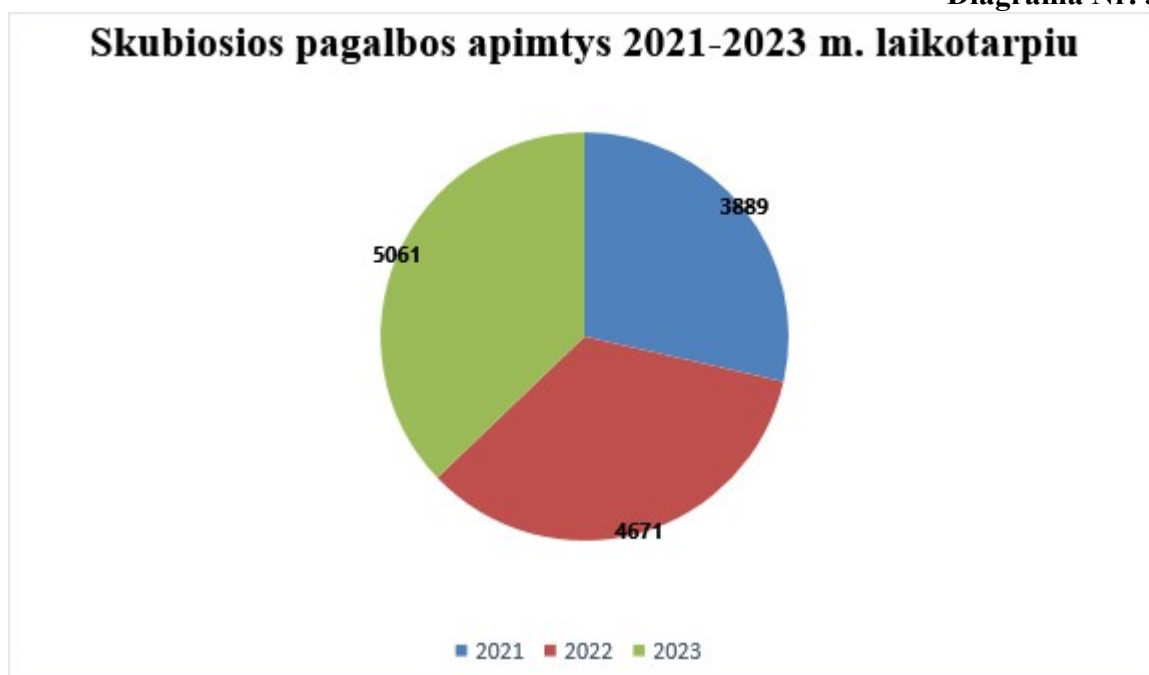
Ataskaitiniu laikotarpiu, lyginant su 2022 m., ženkliai išaugo lovadienių skaičius dėl padidėjusio gydytų/išrašytų pacientų skaičiaus (žr. lentelę Nr. 1).

Lentelė Nr. 2

Lovos funkcionavimas			Lovos apyvarta			Vidutinis gulėjimo laikas		
2022	2023	Pokytis	2022	2023	Pokytis	2022	2023	Pokytis
178,64	191,54	12,9	32,21	34,49	2,28	5,55	5,55	0

Atkreiptinas dėmesys į statistiškai optimalų ir pastaraisiais metais pakankamai stabilų vidutinį gulėjimo laiką Ligoninėje: 5,55 - 2022 m. ir 5,55 - 2023 m. (žr. lentelę Nr. 2). Tai – efektyvaus gydymo rezultatas, kai tinkamai organizuojant darbą, pacientui per pakankamai trumpą laiką suteikiama kokybiška paslauga.

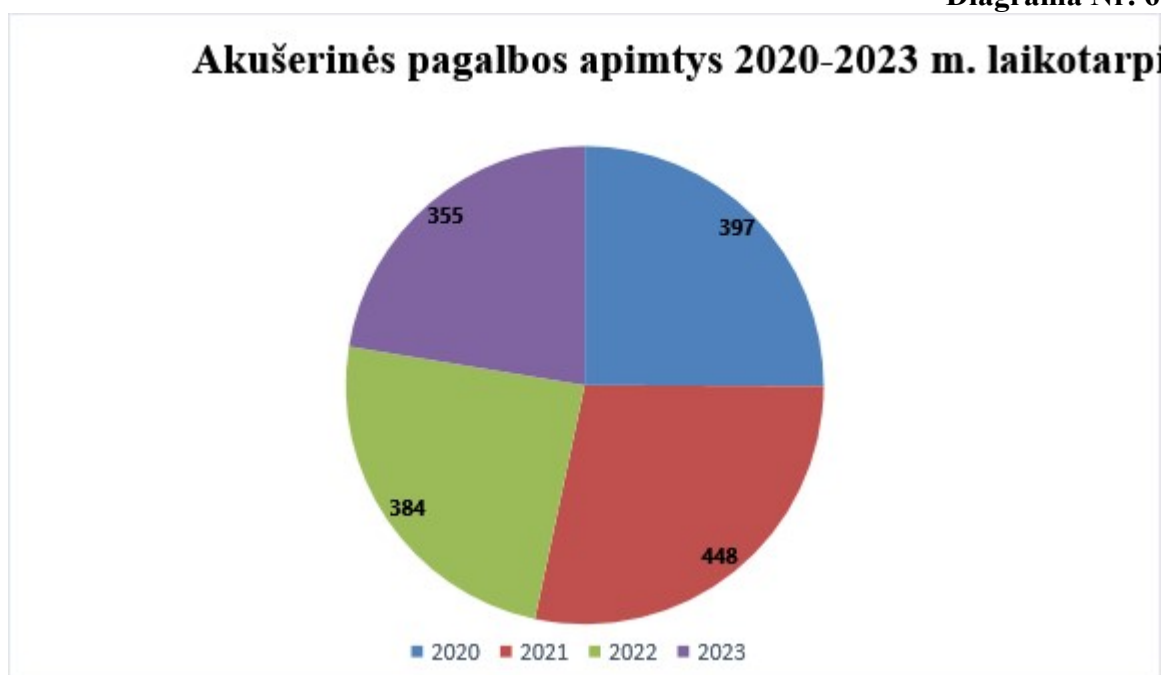
Diagrama Nr. 5



Vertinamuoju laikotarpiu stebima tendencingai išaugusi skubiosios pagalbos dinamika.

Ligoninės Priėmimo–skubiosios pagalbos skyriuje skubią pagalbą užtikrina vidaus ligų gydytojai, vaikų ligų gydytojai, gydytojai chirurgai, gydytojai traumatologai, gydytojai anesteziologai reanimatologai, gydytojai akušeriai ginekologai, gydytojai kardiologai, gydytojai neurologai, gydytojai endoskopuotojai, gydytojai echoskopuotojai, gydytojai radiologai ir kitų profesinių kvalifikacijų gydytojai, bendrosios praktikos slaugytojos, slaugytojų padėjėjos.

Diagrama Nr. 6



Kaip matyti iš pateiktos diagramos Nr. 6 atvaizdavimo Ligoninėje kasmet yra suteikiama daugiau kaip 350 akušerinės pagalbos gimdant paslaugų.

Pažymėtina, kad Ligoninė yra naujagimiams palanki sveikatos priežiūros įstaiga. Ligoninėje nuolatos yra vykdomi atvykusių gimdyti būsimų mamų mokymai, kurių tikslas - suteikti žinių ir įgūdžių, reikalingų moteriai žindančiai kūdikį, siekiant saugoti kūdikių ir mažų vaikų sveikatą bei prisidėti prie Pasaulio sveikatos organizacijos ir Jungtinių Tautų vaikų fondo iniciatyvos įgyvendinimo.

1.2.4. Chirurginės pagalbos apimtys

Lentelė Nr. 3

Rodiklis	2022	2023	Pokytis
Stacionaro operacinis aktyvumas	76,44%	71,56%	-4,88%
Operacijų skaičius stacionare	2009	1968	-53
Dienos chirurgijos paslaugų skaičius	426	348	-78

Chirurginės pagalbos apimtys ir jų dinamika.

1.2.5. Medicininės reabilitacijos rodikliai

Lentelė Nr. 4

Metai	Lovų skaičius	Lovadieniai	Lovos funkcionavimas	Vidutinis gulėjimo laikas	Letališkumas	Lovos apyvarta	Išrašytų pacientų skaičius
SUAUGUSIŲJŲ REABILITACIJOS RODIKLIAI							
2022	20	6747	337.35	22.49	0	15.00	300
2023	20	6850	342.50	21.08	0	16.25	325
VAIKŲ REABILITACIJOS RODIKLIAI							
2022	50	1362	27.24	20.03	0	1.36	68
2023	50	1758	35.16	25.11	0	1.40	70

Ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra teikiamos antrinio lygio suaugusiųjų stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugos, suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos paslaugos, antrinio lygio vaikų stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugos, vaikų sveikatą grąžinamojo gydymo paslaugos, vaikų palaikomosios reabilitacijos paslaugos, antrinio lygio vaikų ambulatorinės reabilitacijos paslaugos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvoji reabilitacija taikoma vaikams iki septynerių metų su mišriu raidos sutrikimu, normalios fiziologinės raidos sutrikimu bei kalbos raidos sutrikimu. Medicininės reabilitacijos rodikliai stabilūs (žr. lentelę Nr. 4). Padidėjo medicininės reabilitacijos procedūrų apimtys (žr. lentelę Nr. 5).

1.2.6. Medicininės reabilitacijos procedūrų apimtys

Lentelė Nr. 5

Procedūros pavadinimas	Viso atlikta procedūrų			Atlikta procedūrų vaikams 0-17 m.		
	2022	2023	Pokytis	2022	2023	Pokytis
Fizioterapijos procedūros	43934	45297	1363	2902	2907	5
Hidroterapija, balneoterapija, peloidoterapija	7940	8695	755	789	639	-150
Masažo procedūros	38710	55546	16836	2076	2447	371
Kineziterapijos procedūros	34527	35605	1078	3962	4097	135
Ergoterapijos procedūros	8346	8886	540	1240	1351	111
Psichoterapijos seansai	1003	2033	1030	201	223	22
Medicinos psichologo paslaugos	2994	3258	264	1182	1451	269
Socialinio darbuotojo paslaugos	2303	2469	166	770	787	17
Logoterapeuto paslaugos	1765	1768	3	1238	1244	6

Ilgalaikio gydymo stacionarinės palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos (žr. lentelę Nr. 6) teikiamos Palaikomojo gydymo ir slaugos sektoriuje pacientams, kuriems nustatyta galutinė diagnozė ir nereikalingas papildomas ištyrimas, kai aukštesnio lygio specializuotas stacionarinis ar reabilitacinis gydymas netikslingas.

Gydymosi trukmė priklauso nuo paciento būklės, tačiau neviršijant 120 kalendorinių dienų per metus. Pasibaigus gydymo laikui, pacientas išrašomas ambulatoriniam gydymui arba nukreipiamas globos ir rūpybos įstaigos darbuotojų žiniai pagal gyvenamąją vietą. Viršijus numatytą trukmę, gali būti teikiamos mokamos paslaugos.

Esant poreikiui, konsultuoja reikiamo profilio gydytojas specialistas bei pacientas gali būti perkeltas į aktyviojo gydymo skyrių arba į aukštesnio lygio sveikatos priežiūros įstaigą.

1.2.7. Palaikomojo gydymo ir slaugos rodikliai

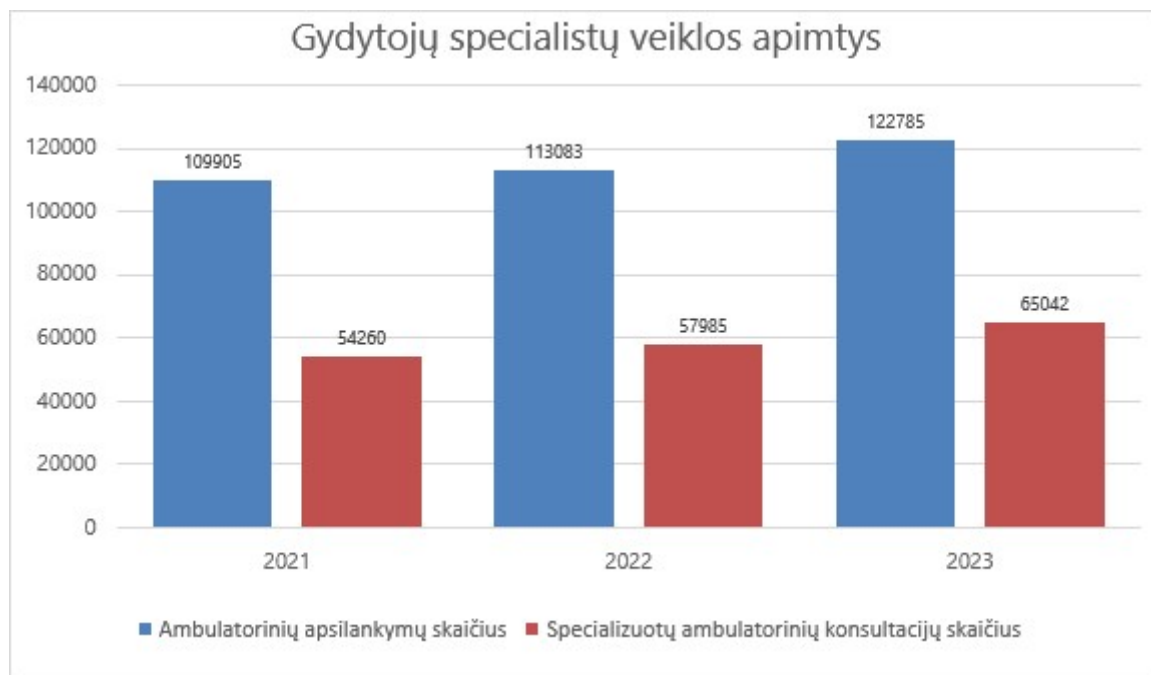
Lentelė Nr. 6

Rodiklis	2022	2023	Pokytis
Lovų skaičius	20	20	0
Lovadieniai	5611	7407	1796

1.2.8. Ambulatorinių paslaugų apimtys

Kasmet stebimas ambulatorinių apsilankymų skaičiaus bei specializuotų ambulatorinių konsultacijų didėjimas, kas atitinka Lietuvos sveikatos politikos tendencijas – stiprinama ambulatorinė grandis. Šiuo metu eiles virš 30 dienų pas gydytojus specialistus turime tik 4 pozicijose: kardiologijoje, neurologijoje, oftalmologijoje ir kolonoskopijoms.

Diagrama Nr. 6



Ambulatorinių paslaugų apimtys

Lentelė Nr. 7

Nr.	Rodiklis	2022	2023	Pokytis
1.	Atliktų laboratorinių tyrimų skaičius	296260	250702	-45 558
2.	Radiologinių tyrimų skaičius	35698	39599	3901
3.	Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius	5487	5912	425
4.	Mamografijos tyrimų skaičius	3044	2778	-266
5.	Endoskopijos tyrimų skaičius	2099	2955	856
6.	Echoskopijos tyrimų skaičius	15837	13159	-2678
7.	Dienos stacionaro paslaugų skaičius	2058	2298	240
8.	Stebėjimo paslaugų skaičius	2106	2707	601
9.	Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičius	293	412	119

Ataskaitiniu laikotarpiu stebima ambulatorinių paslaugų augimo tendencija: žymiai padidėjo kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius, endoskopijos tyrimų skaičius, stebėjimo, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiai (žr. lentelę Nr. 7).

2. LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ KOKYBINIŲ RODIKLIŲ CHARAKTERISTIKA IR TENDENCIJOS

Paslaugų kokybės užtikrinimas ir gerinimas. Ligoninė, siekdama ilgalaikės teikiamų paslaugų kokybės, savo veikloje taiko kokybės vadybos principus. Ligoninė sukūrė, įformino dokumentais, įgyvendino ir prižiūri kokybės vadybos sistemą bei gerina jos rezultatyvumą. Darbuotojų atsakomybės, teisės ir įgaliojimai yra apibrėžti pareigybių aprašymuose. Visi darbuotojai savo kompetencijos ribose atsakingi už su jų veikla susijusių nustatytų tikslų ir užduočių bei paskirtų kokybės vadybos sistemos funkcijų vykdymą. Ligoninės kokybės vadybos dokumentuose aiškiai ir tiksliai struktūrizuoti procesai padeda personalui užtikrinti ir gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir prisideda prie rezultatyvaus visos kokybės vadybos sistemos procesų valdymo.

Ligoninėje rizikos valdomos jas identifikuojant, vykdant stebėseną, nagrinėjant sudėtingesnius klinikinius atvejus, registruojant ir aptariant nepageidaujamus įvykius, neatitiktis, atliekant hospitalinių infekcijų stebėseną ir valdymą, vertinant pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis rodiklius, koreguojant kokybės vadybos sistemos dokumentų standartus. Vykstantys procesai aprašyti kokybės vadybos dokumentuose: procedūrose, darbo instrukcijose, reglamentuose, protokoluose, metodikose. Kokybės vadybos sistema Ligoninėje užtikrina kokybiškas diagnostikos, gydymo, slaugos ir reabilitacijos paslaugas, pacientų aptarnavimą, paremtą profesine darbuotojų kvalifikacija ir etika, taip pat tinkamą medicinos įrangą ir kitas priemones.

Asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei, sutartinių įsipareigojimų su Valstybine ligonių kasa vykdymui, darbuotojų rankų higienai vertinti, esant neigiamiems atsiliepimams apie paslaugos kokybę ir kitiems rodikliams įvertinti įstaigoje atliekami vidaus medicininiai auditai.

2023 m. Ligoninėje atlikti: 1 planinis, 5 neplaniniai auditai bei išnagrinėti 7 skundai.

Pabrėžtina, kad Ligoninėje registruojami visi nepageidaujami įvykiai, atliekama nepageidaujamų įvykių priežasčių ir aplinkybių analizė, numatomos nepageidaujamų įvykių prevencinės priemonės, analizės duomenys ir rezultatai suvedami į Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinę sistemą ir perduodami Higienos institutui.

Kiekvienais kalendoriniais metais yra tiriamas pacientų pasitenkinimas Ligoninės teikiamomis paslaugomis, kuris kartu su kokybės vertinimo rodikliais pateikiamas Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos.

Anoniminės pacientų apklausos atskleidė, kad Pacientų bendro pasitenkinimo Ligoninės teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis siekia 0,9 (aukščiausias galimas balas 1.0), t. y. 90 proc. pacientų teigiamai vertina Ligoninėje teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Vadovaujantis Darbuotojų psichologinės gerovės užtikrinimo asmens sveikatos priežiūros sistemoje veiksmų 2021-2024 metų plano 6 uždaviniu „*užtikrinti krizinių įvykių valdymą ir psichologinę pagalbą asmens sveikatos priežiūros specialistams*“ bei siekiant užtikrinti krizių valdymą Ligoninėje 2023 m. Krizių valdymo komanda dalyvavo mokymuose Krizių valdymas organizacijoje. Taip pat, parengtas Psichologinių krizių prevencijos, intervencijos ir postvencijos veiksmų planas³.

2.1. Projektinė veikla ir inovatyvios technologijos

Projektas „**Geriatrijos stacionarinio skyriaus įkūrimas VŠĮ Utenos ligoninėje**“ tiesiogiai prisideda prie 2014–2020 m. Europos Sąjungos investicijų veiksmų programos 8.1.3 uždavinio „Pagerinti sveikatos priežiūros kokybę ir prieinamumą tikslinėms gyventojų grupėms bei sumažinti sveikatos netolygumus“ įgyvendinimo, kadangi projekte numatytos veiklos prisidės prie sveiko senėjimo skatinimo, vyresnio amžiaus asmenims būdingų ligų prevencijos, ankstyvos diagnostikos bei sveikatos priežiūros paslaugų, konkrečiai orientuotų į vyresnio amžiaus asmenų susirgimus, t. y. geriatrijos paslaugų plėtra.

Senėjant visuomenei auga sergančių asmenų skaičius ir dėl to auga sveikatos priežiūros paslaugų poreikis. Daugiau nei 70 proc. visų Ligoninės stacionariųjų vidaus ligų paslaugų suteikiama asmenims, vyresniems kaip 60 m. Tai rodo aukštą šių gyventojų sergamumą. Dažnai šių asmenų gydymo eigoje išryškėja, kad reikia gydyti ne tik pagrindinę ligą, bet ir kitas gretutines lėtines ligas, todėl tenka spręsti biopsichosocialines problemas, siekiant gražinti greičiau pacientą į visuomeninį gyvenimą. Siekiant užtikrinti specializuotos medicinos pagalbą, atitinkančios specifinius šių pacientų poreikius, prieinamumą, reikalinga įkurti Ligoninėje geriatrijos stacionarinį skyrių. Projektas sėkmingai pabaigtas 2023 m. gruodžio 31 d., įkurtas 20 lovų Geriatrijos skyrius, įsigyta medicininė įranga, sukurta komfortabili ir reikalavimus atitinkanti aplinka bei sąlygos paslaugų teikimui. Sudarytos sąlygos pagerinti vyresnio amžiaus asmenų (apie 600 per metus) sveikatos būklės ištyrimą, parenkant bei taikant efektyviausią gydymą Ligoninėje. Projektui buvo skirta 911 739,85 Eur.

Įgyvendintas Europos kaimynystės priemonės projektas Nr. ENI-LLB-2-273, finansuojamas Europos Sąjungos (projekto sutartis Nr. 1S-166, 2020-05-19), kurio tikslas pagerinti dienos chirurgijos

³ Psichologinių krizių prevencijos, intervencijos ir postvencijos veiksmų planas, patvirtintas VŠĮ Utenos Ligoninės direktoriaus 2022 m. lapkričio 11 d. įsakymu Nr. V-77 „Dėl Psichologinių krizių prevencijos, intervencijos ir postvencijos veiksmų plano patvirtinimo“.

ir specializuotų ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Utenos apskrities vyresnio amžiaus gyventojams, taip pat padidinti šios tikslinės gyventojų grupės sveikatos raštingumą.

Įgyvendinus projektą VšĮ Utenos ligoninėje buvo įsigyta įvairi medicinos įranga, sudaranti galimybes plėtoti specializuotas ambulatorines ir dienos sveikatos priežiūros paslaugas:

- urologinė įranga, leidžianti atlikti urologines dienos chirurgines operacijas, kurių iki šiol ligoninė suteikti pacientams negalėjo;

- oftalmologinė įranga, reikalinga išsamiai akių ligų diagnostikai bei dienos chirurgijos operacijoms atlikti, todėl dabar pacientams yra sudarytos galimybės ligoninėje žymiai detalesniam akių ištyrimui ir atitinkamai ankstyvai akių ligų diagnostikai, galima atlikti kai kurias akių operacijas. Pirmoji akies kataraktos operacija VšĮ Utenos ligoninėje buvo atlikta 2023 m. kovo mėn.;

- diabetinės pėdos priežiūrai reikalinga įranga, ultragarso diagnostikos aparatas, kas sudaro galimybes efektyviau teikti diabetinės pėdos priežiūros paslaugas;

- įsigyta endoskopinė įranga (bronchoskopas, kolonoskopas), leidžianti vystyti ambulatorines paslaugas, efektyviau tenkinti pacientų poreikius ir diagnozuoti susirgimus.

Projektas pabaigtas 2023 m. gegužės 19 d. Bendra projekto įgyvendinimui numatyta suma VšĮ Utenos ligoninei – 659 171,72 eurų.

Įgyvendintas projektas „**773 kW galios saulės elektrinės įsigijimas Utenos ligoninės reikmėms**“ pagal klimato kaitos programos priemonę „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo) panaudojimas valstybės, savivaldybių, tradicinių religinių bendruomenių, religinių bendrijų ar centrų elektros energijos poreikiams“. Projekto vertė 766970,60. Projektas sėkmingai įgyvendintas 2023 m. lapkričio 1 d.

2023 m. birželio 26 d. pasirašyta projekto „**Utenos ligoninės skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų kokybės gerinimas**“ įgyvendinimo sutartis pagal Sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“. Šio projekto tikslas – pagerinti skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos paslaugų teikimo kokybę ir saugumą Ligoninėje, pasirengti ekstremaliųjų situacijų atvejais užtikrinti efektyvų šių paslaugų teikimą.

Projektui įgyvendinti yra skirtos Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos. Projektui skirtos finansavimo lėšos: 2 086 673,81 Eur. Projekto veiklų įgyvendinimo pradžia: 2023-01-02. Projekto veiklų įgyvendinimo pabaiga: 2024-12-31. Projekto veiklos: regioninių sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūros modernizavimas. Projekto poveiklės: modernizuojami Ligoninės skubiosios medicinos pagalbos ir reanimacijos skyriai. Bus

rekonstruojamas Ligoninės pastatas, pastatant dviejų aukštų priestatą ir suremontuojant esamas skyrių patalpas. Projekto metu rekonstruotos patalpos bus naudojamos skubiosios medicinos pagalbos bei intensyvios terapijos paslaugų teikimui.

2023 m. gruodžio 22 d. Utenos rajono savivaldybės tarybai pritarus „**Sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas Utenos rajono savivaldybėje**“ projektui, VšĮ Utenos ligoninė pasirašė Jungtinės veiklos (partnerystės) sutartį, įgyvendinant projektą. Jungtinė projekto vertė 1 814 047,00 Eur, iš jų VšĮ Utenos ligoninei tenka 1 372,300 Eur finansavimo suma. Projektas finansuojamas 100 proc. Europos regioninės plėtros fondo ir bendrojo finansavimo lėšomis. Įgyvendinus projektą, bus modernizuotos ir suremontuotos ambulatorinių paslaugų teikimo patalpos, įsigyta moderni medicininė įranga. Ligoninė teiks savivaldybės gyventojams Sutartyje numatytais sąlygomis bei vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 22 d. įsakyme Nr. V-589 „Dėl Sveikatos centriui priskiriamų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, nurodytas SSC paslaugas:

Lentelė Nr. 8

Eil. Nr.	SSC paslaugų sąrašas
1	Cukrinio diabeto slauga
2	Radiologijos paslaugos (rentgeno diagnostika)
2.1.	Rentgeno diagnostikos tyrimai
2.2.	Utragarsiniai tyrimai
3	Vidaus ligų paslaugos (konsultacijos)
4	Vaikų ligų paslaugos (konsultacijos)
5	Akušerijos ir ginekologijos paslaugos (konsultacijos)
6	Chirurgijos (arba abdominalinės chirurgijos) paslaugos (konsultacijos)
7	Endoskopijos paslaugos (privalomai fibroezofagogastroduodenoskopija ir kolonoskopija)
8	Kardiologijos paslaugos (konsultacijos)
9	Otorinolaringologijos paslaugos (konsultacijos)
10	Oftalmologijos paslaugos (konsultacijos)
11	Endokrinologijos paslaugos (konsultacijos)
12	Neurologijos paslaugos (konsultacijos)
13	Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo paslaugos (konsultacijos)
14	Pradinės medicininės reabilitacijos (I etapo reabilitacija) paslaugos
15	Ambulatorinės vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos
16	Dienos stacionaro paslaugos (I ir IX grupės privalomai)
16.1.	Dienos stacionaro paslaugos I grupė (vaisto skyrimas infuzijos ir (ar) intratekaliniai, ir (ar) inhaliacijos būdu, ir (ar) gydamosios procedūros atlikimas)
16.2.	Dienos stacionaro paslaugos IX grupė (kraujo transfuzijos)

17	Ambulatorinė chirurgija pagal sveikatos centre dirbančių gydytojų specialistų kompetenciją, dermatologijos ir plastinės procedūros, šlapimo sistemos procedūros, akies ir jos priklausinių procedūros, moters lyties organų procedūros, vyrų lyties organų procedūros, raumenų ir skeleto sistemos procedūros
18	Dienos chirurgijos paslaugos (privaloma teikti I–IV grupės paslaugas pagal sveikatos centre dirbančių gydytojų specialistų kompetenciją raumenų ir skeleto sistemos procedūros, moters lyties organų procedūros, dermatologinės ir plastinės procedūros, virškinimo sistemos procedūros

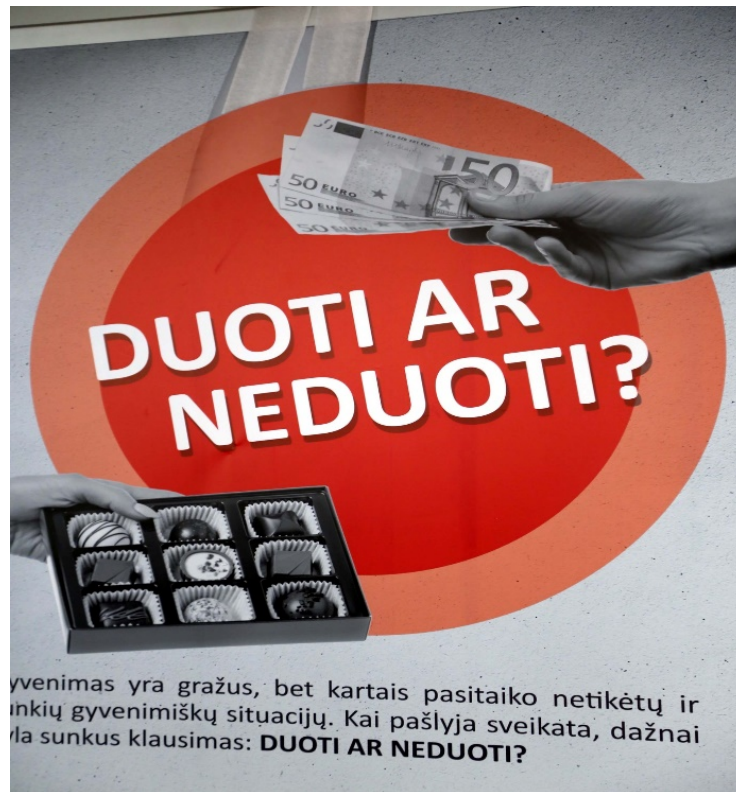
2.2. Korupcijos prevencijos aktualijos

2023 m. Ligoninėje buvo vykdoma „[VšĮ Utenos ligoninės korupcijos prevencijos 2022-2023 m. programa](#)“ (toliau – Programa), kurios tikslai: šalinti prielaidas korupcijai Ligoninėje teikiant medicininę pacientams, siekti, kad visos lėšos, skiriamos sveikatos apsaugai, būtų panaudojamos tikslingai ir skaidriai, kad sveikatos priežiūros paslaugos būtų kokybiškos, o pacientų teisės būtų užtikrintos. Su Ligoninės 2022 - 2023 m. korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių planu galima susipažinti [čia](#).

Ligoninėje pradėtas vykdyti Šakinis korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 metų veiksmų planas⁴.

2023 m. lapkričio 20 d. Ligoninėje buvo pristatoma socialinė kampanija „Duoti ar neduoti?“, kurią vykdo Specialiųjų tyrimų tarnyba (toliau - STT) bendradarbiaudama su Jaunųjų gydytojų asociacija (toliau - JGA). *Pristatyme dalyvavo STT Antikorupcinio švietimo skyriaus vadovas Benas Aldakauskas, STT Komunikacijos skyriaus vyresnioji specialistė Dovilė Andrijauskaitė, JGA atstovai radiologijos gydytojas rezidentas Rokas Liaugaudas ir už informacijos sklaidą atsakinga Kotryna Liaugaudaitė. Ligoninei atstovavo direktorius Tomas Saladis ir už antikorupciją įstaigoje atsakingas asmuo Birutė Grobovienė. Susitikime taip pat dalyvavo ir Utenos rajono savivaldybės tarybos bei Antikorupcijos komisijos nariai Vaidas Mikšys ir Linas Bražionis.*

⁴<https://www.utenosligonine.lt/wp-content/uploads/2024/01/%C5%A0akinis-korupcijos-prevencijos-sveikatos-prie%C5%BEi%C5%ABros-sistemoje-2023%E2%80%932025-met%C5%B3-veism%C5%B3-planas.pdf>.




2.3. 2023 m. Ligoninei skirtas apdovanojimas

Ligoninė 2023 m. buvo apdovanota už aktyvią veiklą sprendžiant antimikrobinio atsparumo problemą. Pasaulio supratimo apie antimikrobinį atsparumą savaitei paminėti skirtoje nacionalinėje konferencijoje – „VIENA SVEIKATA“ – galimybė išsaugoti antimikrobinų vaistų efektyvumą ateities kartoms“ paaiškėjo, kad Ligoninė apdovanota už aktyvią veiklą sprendžiant antimikrobinio atsparumo problemą ir geriausius pasiekimus. Ligoninė tapo nugalėtoja regiono ligoninių kategorijoje.


Šis apdovanojimas reiškia, kad antibiotikai Ligoninėje skiriami racionaliai, t. y. tiek, kiek reikia, kada reikia ir ne daugiau. Šis apdovanojimas parodė aukštą Ligoninės gydytojų kompetenciją.





WORLD
ANTIMICROBIAL
AWARENESS WEEK
18-24 NOVEMBER


Ligoninės




HANDLE
ANTIMICROBIALS
WITH CARE


Už aktyvią veiklą sprendžiant antimikrobinio atsparumo problemą ir geriausius pasiekimus:

- Respublikos/universitetinė:
 - **VšĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos**
- Regiono
 - **VšĮ Utenos ligoninė**
- Rajono
 - **VšĮ Radviliškio ligoninė**
- Palaikomojo gydymo ir slaugos
 - **VšĮ Riešės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninė**





PADĖKA
VII RIEŠĖS SLAUGOS IR
PALAIKOMOJO GYDYMO LIGONINĖS
SUKURTYVIŲ



Už geriausių pasiekimų sprendžiant
antimikrobinio
atsparumo problemą,
2023

3. LIGONINĖS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Ligoninėje 2023 m. gruodžio 31 dienai dirbo 455 darbuotojai, iš jų: atostogose vaikui prižiūrėti - 11 darbuotojų, nėštumo ir gimdymo atostogose – 3 darbuotojos. Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis – 11,20 proc. per metus⁵.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes 2023 m. gruodžio 31 d.

Lentelė Nr. 9

Pareigybė*	Darbuotojų skaičius	Užimtų etatų skaičius
Administracija	23	20,25
Gydytojai ir medicinos biologai	113	112,58
Slaugytojai ir akušeriai	182	187,21
Kitas personalas teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas (dantų technikai, registratoriai, radiologijos technologai, biomedicinos technologai, ergoterapeutai, kineziterapeutai, masažuotojai, logoterapeutai, medicinos psichologai, soc. darbuotojai, bendrosios praktikos provizoriai)	60	58,36
Kitas personalas (slaugytojo padėjėjai, ūkio reikalų tvarkytojai, vairuotojai, darbininkai, pagalbinių darbuotojai, sandėlininkai, rūbininkai-pagalbiniai darbuotojai ir kiti)	77	80,19
Iš viso:	455	458,54

2023 m. įdarbinti 39 darbuotojai, iš jų: 12 gydytojų, 4 slaugytojos, 17 kitas personalas, 4 kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas, 2 administracija.

2023 m. atleisti 51 darbuotojai, iš jų: 17 gydytojų, 15 slaugytojų, 12 kitas personalas, 4 kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas, 3 administracija.

2023 m. gruodžio 31 dieną Ligoninėje dirbo 69 pensijinio amžiaus darbuotojai, iš jų: 20 gydytojų, 26 slaugytojos ir kt.

2023 m. kvalifikaciją kėlė 38 darbuotojai.

- KMU769 Antrojo nėštumo trečdalis vaisiaus ultragarsinis tyrimas (patikra).
- Kaulų metabolinės ligos: nuo patogenezės iki profilaktikos.
- Vaikų ligos: integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio metodinių rekomendacijų pristatymas. Pavasario sesija.
- Lietuvos glaukomos draugijos metinė konferencija 2023.
- Žmogaus audinių, ląstelių, organų donorystės ir transplantacijos proceso mokymai.

⁵ Pastaba. Darbuotojų kaitos rodiklis apskaičiuojamas – atleistų darbuotojų skaičių padalijus iš vidutinio metinio darbuotojų skaičiaus ir padauginus iš 100 proc.

- Lietuvos gydytojų sąjungos Utenos filialo ir Lietuvos aferezių ir klinikinės toksikologijos asociacijos konferencija Utenos pavasaris 2023.
- 16th Conference of the Baltic Association of Paediatric Surgeons.
- 3rd Baltic Congress of Paediatric Radiology.
- Struktūrinės širdies ligos: nuo diagnostikos iki gydymo.
- Įrodymais grįsta praktika: nuo sveikatos – link socialinės gerovės.
- Akušerijos 2023 m. I pusmečio rezultatų aptarimą.
- Aktualūs reabilitacijos klausimai.

Siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę, planuojant žmogiškuosius išteklius Ligoninė nuolat vykdo šių specialybių darbuotojų paiešką:

- Gydytojas radiologas;
- Gydytojas neurologas;
- Abdominalinės chirurgijos gydytojas;
- Gydytojas akušeris ginekologas;
- Gydytojas anesteziologas – reanimatologas;
- Gydytojas dermatovenerologas;
- Gydytojas gastroenterologas;
- Gydytojas geriatras;
- Gydytojas kardiologas;
- Gydytojas oftalmologas;
- Gydytojas ortopetas traumatologas;
- Gydytojas pulmonologas.

Ligoninė glaudžiai bendradarbiauja su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu bei Utenos kolegija. Bendradarbiaujant sudaromos puikios sąlygos tobulėti ne tik būsimiems gydytojams, kineziterapeutams ar slaugos specialistams, bet tobulėja ir mokosi Ligoninės personalas. Ligoninė siekia sudaryti palankias sąlygas įgyti praktinių įgūdžių, taikyti šiuolaikinius gydymo metodus, realizuoti studijų metu užsibrėžtus tikslus.

Pavieniai Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Utenos kolegijos studentai Ligoninę pasirenka ne tik kaip mokymo bazę, tačiau pasilieka dirbti ir toliau, tokiu būdu vyksta natūrali darbuotojų kaita, kai pensinio amžiaus darbuotojus, išeinančius iš darbo, keičia jauni specialistai.

Utenos rajono savivaldybė, vadovaudamasi [Trūkstančių specialistų gydytojų motyvavimo dirbti Utenos rajono savivaldybės asmens sveikatos priežiūros įstaigose tvarkos aprašu](#)⁶ ir siekdama skatinti trūkstančių specialybių gydytojus ir rezidentus atvykti dirbti į Ligoninę, kad būtų užtikrintas kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas Utenos rajono gyventojams, 2022 metais paskyrė finansavimą 2 Ligoninės gydytojams, o 2023 metais – 1 gydytojui. Numatytos skatinimo priemonės taikomos įsidarbinusiems pirmą kartą Ligoninėje trūkstamos specialybės gydytojams ir rezidentams ne mažesniu kaip vieno etato krūviu, jei Ligoninė yra pagrindinė darbovietė, ne vyresniems kaip 50 metų.

VšĮ Utenos ligoninė yra LSMU rezidentūros bazė, kuri glaudžiai bendradarbiaudama ruošia kvalifikuotus gydytojus specialistus. 2023 m. vadovaudamasi [Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų apmokėjimo už studentų ir gydytojų rezidentų studijas ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų paskolų sutarčių sudarymo su gydytojais rezidentais ir kredito įstaigomis gydytojų rezidentų gerovei užtikrinti tvarkos aprašu](#)⁷, Ligoninė savo lėšomis apmoka 2 gydytojams rezidentūros studijas.

⁶ Trūkstančių specialistų gydytojų motyvavimo dirbti Utenos rajono savivaldybės asmens sveikatos priežiūros įstaigose tvarkos aprašas, patvirtintas 2019 m. lapkričio 28 d. Utenos rajono savivaldybės sprendimu Nr. TS-306 „Dėl Trūkstančių

⁷ Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų apmokėjimo už mokinių, studentų ar gydytojų rezidentų studijas tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. lapkričio 7 d. įsakymu Nr. V-1080 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų apmokėjimo už studentų ir gydytojų rezidentų studijas ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos įstaigų paskolų sutarčių sudarymo su gydytojais rezidentais ir kredito įstaigomis gydytojų rezidentų gerovei užtikrinti tvarkos aprašų patvirtinimo“.

4. LIGONINĖS 2023 METŲ VEIKLOS RODIKLIAI, JŲ VYKDYMAS IR VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMAS BALAIS

Ligoninės veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių įvykdymo vertinimo balai suformuluoti vykdant Lietuvos Respublikos Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15² straipsnio „LNSS viešųjų įstaigų ir LNSS biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimas“ (žr. lentelę Nr. 10).

Pateiktų veiklos rezultatų vertinimo rodiklių pasiektų reikšmių bendra balų suma pagal kuriuos skaičiuojama įstaigos vadovo mėnesinės algos kintamosios dalies dydis, kaip numatyta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. kovo 25 d. įsakymu Nr. V-361 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinės algos kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ yra 110 balų.

Įstaigos veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių įvykdymo vertinimo balai

Lentelė Nr. 10

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	Faktinė reikšmė	Vertinimas balais
I.	VEIKLOS FINANSINIŲ REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI:			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	+419 889,38	10
2.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis (2 priedas)	ASPI sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc. nuo visų ASPI sąnaudų	2,0 proc.	10
3.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,13	0
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą	Vykdomi 3 projektai, iš kurių gaunamas papildomas finansavimas ir pasirašytos 2 sutartys	10
II.	VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI:			

5.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPI siekia gauti skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą	0
6.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	95 proc. ASPI registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms atliekama per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (toliau – IPR IS)	95,6 proc.	10
7.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos	5,3 dienos	10
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,1 dienos	5,9 dienos	
8.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %	52 %	0
9.	Įstaigoje iš PSDF lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos	Kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) aparatų apkrova – ne mažiau kaip 15 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	KT aparato apkrova apie 24 (23,55) KT tyrimas per vieną darbo dieną vienu KT aparatu	10

	priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)			
III.	PAPILDOMI VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI:			
10.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	1,8	10
11.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	2	10
12.	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui	Ne mažiau kaip 0,15 proc. ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,2	10
13.	ASPI vidutinio darbo užmokesčio pokytis	ASPI vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažesnis nei 8 proc.	8,9	10
15	Įstaigos įgyvendintų smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksmų ir (ar) priemonių skaičius	Ne mažiau kaip 2	Įvykdytos 3 priemonės	10
Bendra balų suma:				110

5. PAPILDOMA INFORMACIJA

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. vasario 19 d. nutarimu Nr. 135 „Dėl viešojo sektoriaus subjekto metinės ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, prie Ligoninės 2023 m. veiklos ataskaitos pridedama papildomą informaciją:

1. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančio asmens atlyginimą per ataskaitinius metus pateikta 2 priede *Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus*.

2. Informacija apie kiekvieną reikšmingą per ataskaitinius metus sudarytą sandorį pateikiama 3 priede. Sandoris yra reikšmingas, jeigu jo vertė viršija 1/20 šio subjekto turto vertės. *Informacija apie reikšmingus sandorius*, 3 priedas.

3. Informacija apie per ataskaitinius metus su susijusiomis šalimis sudarytus sandorius pateikiama 4 priede *Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis*. Susijusia šalimi laikomi šie asmenys:

3.1. juridinis asmuo, kuris yra šio subjekto savininkas arba dalininkas, turintis šio subjekto visuotiniame dalininkų susirinkime ne mažiau kaip 20 procentų balsų priimant sprendimus (toliau – dalininkas);

3.2. fizinis asmuo, kuris yra šio subjekto dalininkas;

3.3. juridinis asmuo, kurio savininkas (akcijų valdytojas) arba dalyvis, turintis visuotiniame dalyvių susirinkime ne mažiau kaip 20 procentų balsų priimant sprendimus, yra šis subjektas;

3.4. šio subjekto vadovas arba vadovaujamas pareigas einantis asmuo;

3.5. vieno iš 13.3.4 papunktyje nurodytų asmenų artimas šeimos narys (sutuoktinis, partneris (asmuo, su kuriuo registruota partnerystė), tėvai, broliai, seserys, seneliai, vaikaičiai, vaikai ir vaikų sutuoktiniai, vaikų partneriai);

3.6. juridinis asmuo, kurio savininkai (akcijų valdytojai) arba dalyviai yra Aprašo 13.3.1–13.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys.

Direktorius

Tomas Saladis

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo

2 priedas

(Informacijos apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus forma)

VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS*

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos** (Išaitinė išmoka)	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	47656,20		7735,78		6391,02	61783,00
2.	Direktorius	18626,44		2793,97			21420,41
3.	Direktoriaus pavaduotojas medicinos reikalams	49815,29	300,00	6734,59		11064,46	67914,34
4.	Direktoriaus pavaduotojas slaugai	53849,13	300,00	7984,67			62133,80

* Neatskaičius mokesčių.

** Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, tuomet po lentele paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo

3 priedas

(Informacijos apie reikšmingus sandorius forma)

REIŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1	Panevėžio teritorinė ligonių kasa	188784179	Juridinių asmenų registre	Respublikos g. 66, Panevėžys	Pajamos už suteiktas paslaugas	14696286,32
2	UAB Bevielės Technologijos	304919819	Juridinių asmenų registre	Vytauto g. 55, Žiežmariai, Kėdainių rajonas	Nutolusi saulės elektrinė	766970,60
					Iš viso	15463256,92

Balansinio turto vertė 14512863,58 Eur. 1/20 turto vertė 725643,18 Eur.

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo
4 priedas

(Informacijos apie sandorius su susijusiomis šalimis forma)

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****	Santykių pobūdis*****		
1.	UAB Utenos šilumos tinklai	183843314	VĮ Registrų centras	Pramonės 11, Utena	99	Šilumos tiekimas	127020,17
2.	UAB „Utenos komunalininkas“	183606952	VĮ Registrų centras	Rašės g. 4, Utena		Atliekų tvarkymas	21162,89
3.	VŠĮ Utenos pirminės sveikatos priežiūros centras	283839950	VĮ Registrų centras	Aukštakalnio g. 5 Utena		Už paslaugas	19524,69
4.	UAB „Utenos vandenys“	183633981	VĮ Registrų centras	Vandenų g. 1, Naujasodžio k. Utenos rajonas		Šalto vandens tiekimas	29523,86
5.	Valstybinė teismo medicinos taryba	191351330	VĮ Registrų centras	Didlaukio g.86E, Vilnius		Tyrimai	2731,60
6.	VŠĮ Nacionalinis kraujo centras	126413338	VĮ Registrų centras	Žolyno g. 34, Vilnius		Kraujo produktai	192081,50
7.	VŠĮ Greitosios medicininės pagalbos stotis	124369537	VĮ Registrų centras	Justiniškių g. 14C-1, Vilnius		Paslaugos	18704,92
8.	VŠĮ Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos	124364561	VĮ Registrų centras	Santariškių g. 2, Vilnius		Paslaugos	58937,75
9.	Utenos rajono savivaldybės administracija	188710442	VĮ Registrų centras	Utenio a. 4, Utena		Kitos išlaidos einamiesiems tikslams	354227,11
						Iš viso	823914,49

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

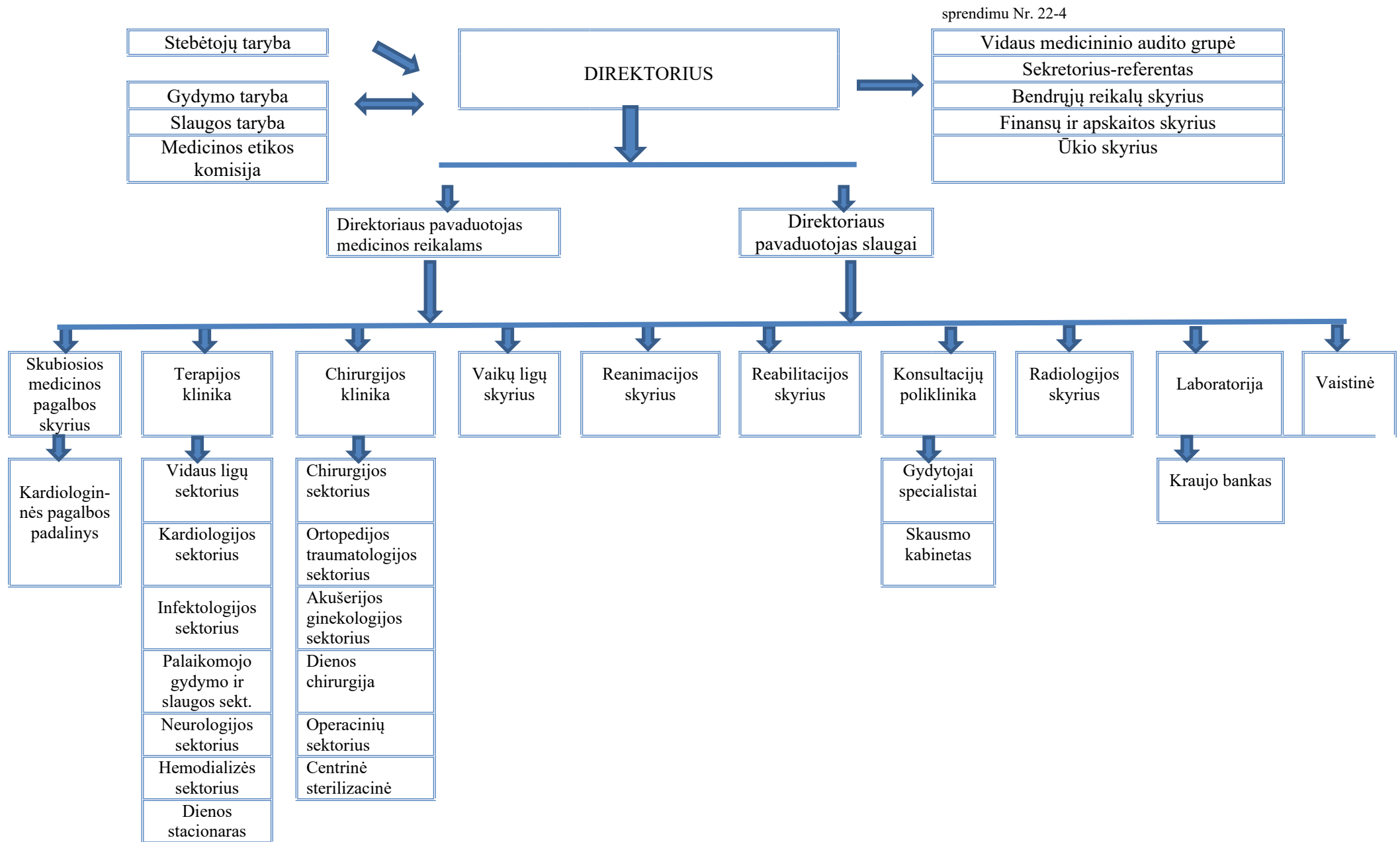
*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

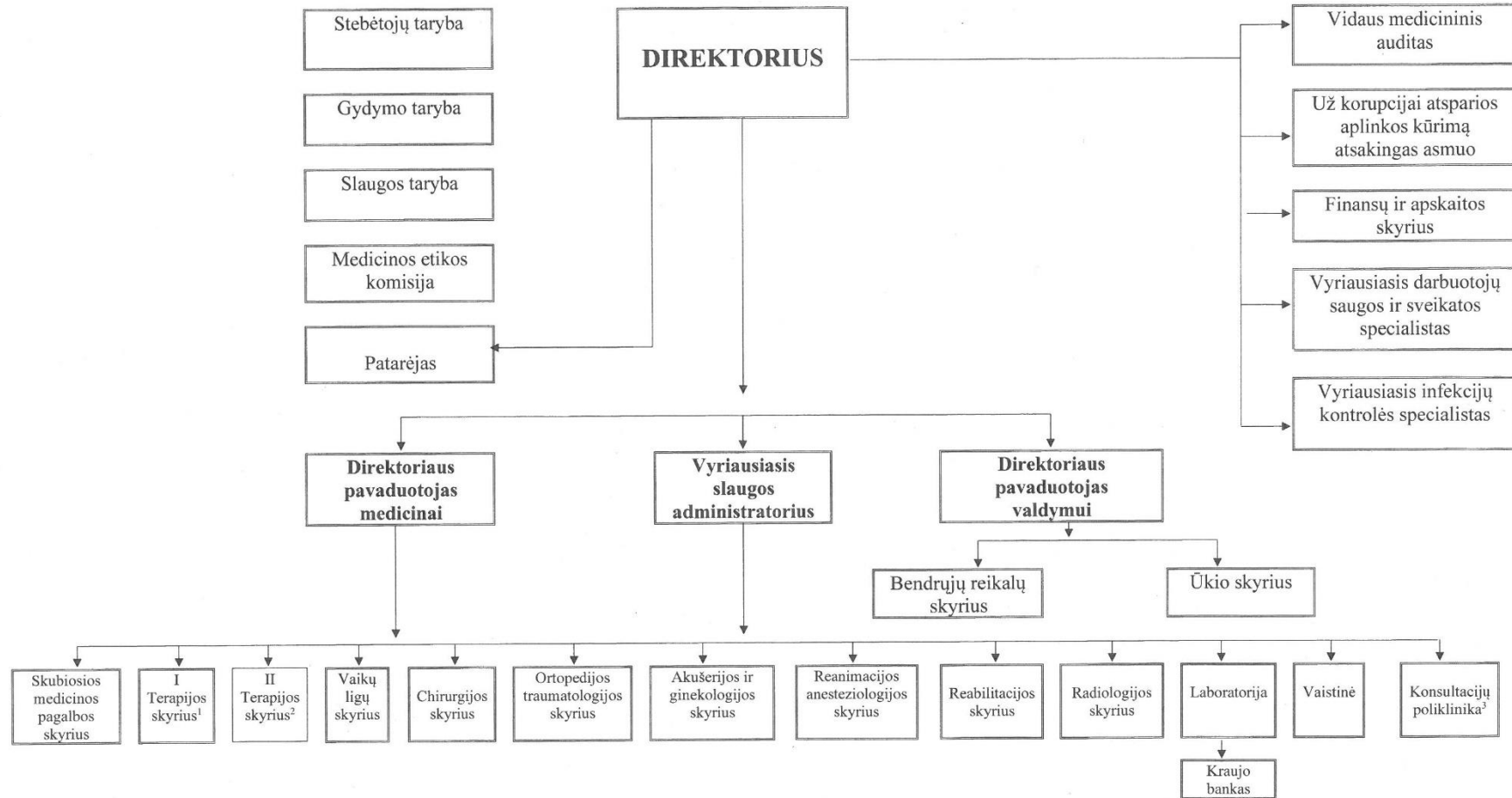
**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Nurodomas susijusių šalių santykių pobūdis remiantis Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 19.3 papunkčiu.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

PATVIRTINTA
VšĮ Utenos ligoninės visuotinio dalininkų
susirinkimo 2023 m. vasario 3 d.





1. Kardiologija, vidaus ligos, infektologija, hemodializė
2. Neurologija, geriatrija, palaikomasis gydymas ir slauga, stebėjimo lovos
3. Spirometrija, audiogramos, EKG, veloergometrija, encefalogramos, OCT tomografija, krio procedūros, endoskopijos ir kt.

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	VšĮ Utenos ligoninė
Dokumento pavadinimas (antraštė)	2023 metinė ataskaita
Dokumento registracijos data ir numeris	2024-03-04 Nr. 2023 m. veiklos ataskaita
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Tomas Saladis Direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-03-04 14:12
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2022-07-05 16:13 - 2025-07-05 16:13
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Signa 2010 (1.3.0.v20231023-11764)
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2024-03-04)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2024-03-04 nuorašą suformavo Rimutė Švilpienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-